

RELATÓRIO DE ATIVIDADES DA AGÊNCIA

PEIXE VIVO



2025



Relatório de Atividades da
Agência Peixe Vivo 2025

Agência Peixe Vivo
Diretora-geral: Rúbia Mansur
Gerente de Integração: Ohany Ferreira
Gerente de Projetos: Jacqueline Fonseca
Gerente de Administração e Finanças:
Berenice Coutinho
Gerente de Gestão Estratégica: André Horta

Este relatório é um produto do Programa de
Comunicação do CBH Rio das Velhas.

Produzido pela Assessoria de Comunicação
do CBH Rio das Velhas. TantoExpresso
Comunicação e Mobilização Social.

Direitos reservados.
Permitido o uso das informações
desde que citada a fonte.

RELATÓRIO DE ATIVIDADES DA AGÊNCIA

PEIXE VIVO 2025

APRESENTAÇÃO	4
MENSAGENS INICIAIS	6
IDENTIDADE INSTITUCIONAL DA APV	10
Missão, Visão, Valores	11
ABRANGÊNCIA TERRITORIAL E COMITÊS ATENDIDOS	13
GOVERNANÇA E ESTRUTURA	14
ESTRUTURA ORGANIZACIONAL	16
GOVERNANÇA E INTEGRIDADE	18
PLANEJAMENTO E ESTRATÉGIA	19
ATUAÇÃO FINALÍSTICA DA APV	21
SECRETARIA EXECUTIVA DE COMITÊS DE BACIA	22
GESTÃO DE PROGRAMAS, PROJETOS E AÇÕES	23
PROJETOS - PRINCIPAIS ENTREGAS	24
Bacia do Rio São Francisco	26
Bacia Rio das Velhas	34
Bacia do Rio Pará	38
Bacia do Paraopeba	42
METAS DOS CONTRATOS DE GESTÃO	45
GESTÃO FINANCEIRA E ORÇAMENTÁRIA	46
Bacia do Rio São Francisco	48
Bacia Rio das Velhas	49
Bacia do Rio Pará	50
Bacia do Paraopeba	51
CONTRATAÇÕES E LICITAÇÕES	52
GESTÃO DE PESSOAS E DESENVOLVIMENTO INSTITUCIONAL	54
COMUNICAÇÃO E TRANSPARÊNCIA	56
PARCERIAS INSTITUCIONAIS RELEVANTES	57
AValiação GERAL E PERSPECTIVAS	60
Destaques do Exercício	61
Principais Desafios Enfrentados	62
Lições Aprendidas	62
Prioridades para o Próximo Exercício	63

APRESENTAÇÃO



A Agência Peixe Vivo (APV) é uma entidade, pessoa jurídica de direito privado, sem fins lucrativos, que exerce funções delegadas de agência de bacia hidrográfica, atuando como instrumento de apoio à implementação das políticas públicas de recursos hídricos em âmbito federal e estadual. Sua atuação está orientada pela promoção da gestão integrada, descentralizada e participativa das águas, contribuindo para a segurança hídrica, a sustentabilidade ambiental e o desenvolvimento socioeconômico dos territórios onde atua.

Inserida no Sistema Nacional de Gerenciamento de Recursos Hídricos e nos sistemas estaduais correlatos, a Agência Peixe Vivo desempenha papel estratégico ao prestar suporte técnico, administrativo e financeiro aos Comitês de Bacia Hidrográfica, instâncias colegiadas responsáveis pela deliberação e pactuação das diretrizes de gestão das águas. Nesse contexto, a APV atua como executora de políticas públicas e programas voltados à implementação dos instrumentos de gestão previstos na legislação, incluindo gestão dos recursos da cobrança e a gestão de fundos ambientais e hídricos.

A atuação institucional da Agência está fundamentada em princípios de governança que priorizam transparência, integridade, eficiência, responsabilidade socioambiental e geração de valor público. A APV adota práticas buscando assegurar que a aplicação dos recursos sob sua gestão produza benefícios para a sociedade e para a conservação dos recursos naturais.

Sob a perspectiva da sustentabilidade, a Agência Peixe Vivo contribui diretamente para o alcance dos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS) estabelecidos pela Organização das Nações Unidas no âmbito da Agenda 2030. Destacam-se, nesse contexto, as contribuições institucionais relacionadas ao ODS 6 - Água Potável e Saneamento, especialmente no fortalecimento da gestão integrada dos recursos hídricos e na melhoria da qualidade e disponibilidade da água. As ações desenvolvidas pela Agência também dialogam com o ODS 13 - Ação contra a Mudança Global do Clima, ao promover iniciativas voltadas à resiliência hídrica e à adaptação às variabilidades climáticas, além de contribuir com demais ODS.

A Agência vem promovendo iniciativas voltadas ao aprimoramento da governança e da integridade institucional, à transparência ativa, à modernização administrativa e ao fortalecimento de sua capacidade organizacional, reconhecendo que a evolução institucional é elemento essencial para o enfrentamento dos desafios crescentes da gestão das águas.

O exercício retratado neste relatório foi marcado pela continuidade do fortalecimento institucional da Agência, pela ampliação da complexidade das demandas relacionadas à gestão dos recursos hídricos e pelo aprimoramento dos mecanismos de planejamento e execução das ações sob sua responsabilidade. Em um cenário de intensificação dos desafios, a atuação da APV reafirma seu papel como agente técnico especializado e articulador de soluções sustentáveis.

Este Relatório Anual de Atividades apresenta, de forma estruturada e transparente, o desempenho institucional da Agência Peixe Vivo ao longo do exercício, evidenciando resultados alcançados, práticas de governança adotadas, aplicação dos recursos administrados e impactos gerados pelas ações desenvolvidas. O documento reflete o compromisso permanente da Agência com a prestação de contas à sociedade, com a melhoria contínua de sua gestão e com a geração de valor público, contribuindo para o desenvolvimento sustentável e para a implementação da Agenda 2030 no contexto da gestão dos recursos hídricos.



MENSAGENS INICIAIS



Rúbia Mansur,
diretora-geral
da Agência Peixe Vivo

O ano de 2025 representou um período importante de amadurecimento institucional para a Agência Peixe Vivo. Ao longo do exercício, avançamos no fortalecimento da governança, no aprimoramento dos processos internos e na consolidação de parcerias estratégicas, sempre orientados pelo compromisso de gerar valor público e contribuir para a gestão sustentável das águas.

Um marco relevante desse processo foi a revisão do Planejamento Estratégico da Agência, com a atualização da missão, visão e valores, reafirmando nosso propósito de contribuir para a gestão sustentável dos recursos hídricos e do meio ambiente. Integridade, conformidade, colaboração, transparência e excelência passaram a orientar de forma ainda mais clara nossas decisões e práticas institucionais.

A atuação junto aos Comitês de Bacia Hidrográfica é a nossa essência. Em 2025, ampliamos nossa atuação em apoio técnico, administrativo e operacional a essas instâncias, fortalecendo sua capacidade de planejamento e implementação de ações voltadas à gestão das águas. Da mesma forma, o diálogo e o alinhamento com os órgãos gestores foram fundamentais para ampliar a efetividade das iniciativas desenvolvidas.

O período também foi marcado pela ampliação das articulações institucionais e das parcerias com organizações públicas e privadas, instituições de pesquisa e outros atores estratégicos, contribuindo para o desenvolvimento de projetos relacionados à recuperação hidroambiental, adaptação às mudanças climáticas e inovação na gestão dos recursos hídricos. Esse movimento tem permitido que os recursos da cobrança pelo uso da água atuem como alavanca para a mobilização de novos investimentos destinados à implementação de projetos nas bacias em que atuamos.

Internamente, avançamos no fortalecimento organizacional, com iniciativas voltadas à valorização das equipes e à modernização tecnológica. Esses investimentos contribuem para uma atuação cada vez mais eficiente, transparente e preparada para os desafios futuros.

Os resultados alcançados refletem o esforço conjunto das equipes da Agência, dos Comitês de Bacia, dos órgãos gestores e de todos os parceiros que compartilham conosco o compromisso com a gestão sustentável das águas.

Seguimos firmes no propósito de fortalecer a governança das águas e contribuir para garantir disponibilidade hídrica em quantidade e qualidade para as presentes e futuras gerações.

O ano de 2025 foi marcado por desafios relevantes para a gestão dos recursos hídricos no Brasil. Em um contexto de restrições fiscais, contingenciamento de recursos provenientes da cobrança pelo uso da água e elevados índices de inadimplência entre usuários, a Agência Peixe Vivo manteve sua atuação orientada pela responsabilidade na gestão dos recursos públicos e pelo compromisso com o fortalecimento da governança das bacias hidrográficas. A atuação institucional buscou assegurar que os recursos disponíveis fossem aplicados de forma eficiente, transparente e alinhada às prioridades estabelecidas pelos Comitês de Bacia.

Ao longo do exercício, a Agência deu continuidade à implementação de projetos estruturantes e ao apoio técnico e administrativo aos Comitês de Bacia Hidrográfica. Também foram realizados avanços no aprimoramento dos instrumentos de planejamento e governança, bem como no fortalecimento das parcerias institucionais. Essas iniciativas contribuíram para ampliar a efetividade das ações voltadas à melhoria da qualidade da água, à conservação ambiental e à consolidação da gestão participativa dos recursos hídricos.

A realização da COP30 no Brasil trouxe ainda maior visibilidade à agenda ambiental e reforçou a relevância da gestão sustentável da água no enfrentamento das mudanças climáticas. Nesse cenário, iniciativas voltadas à gestão integrada das bacias hidrográficas ganham ainda mais importância. A atuação da Agência Peixe Vivo permanece alinhada a essa agenda, contribuindo para o fortalecimento das políticas públicas de recursos hídricos e para a construção de soluções que favoreçam a segurança hídrica e o desenvolvimento sustentável.

As perspectivas para 2026 indicam um cenário de oportunidades institucionais. A ampliação da atuação da Agência Peixe Vivo em iniciativas relacionadas à sustentabilidade ambiental, associada à busca por novas parcerias e à diversificação das fontes de receita, tende a melhorar a execução dos projetos, fortalecer sua capacidade de atuação e ampliar o alcance de suas ações. Esse movimento representa um passo importante para consolidar a Agência como instituição estratégica na promoção de soluções integradas para os desafios ambientais contemporâneos, especialmente quanto a recuperação de bacias.



Gustavo Henrique Costa Simões,
presidente do Conselho de Administração
da Agência Peixe Vivo



IDENTIDADE INSTITUCIONAL DA APV

Ao longo de sua trajetória, a Agência Peixe Vivo consolidou-se como instituição técnica especializada, comprometida com o fortalecimento da governança das bacias hidrográficas e com a implementação dos instrumentos de gestão das águas. A identidade institucional da Agência, nesse sentido, reflete sua vocação para atuar como elo articulador entre o poder público, os usuários de recursos hídricos e a sociedade civil, promovendo soluções integradas e sustentáveis para os desafios relacionados à gestão das águas.

A atuação da APV é marcada pela busca contínua de excelência técnica, transparência na gestão dos recursos públicos e compromisso com a geração de valor socioambiental.

Em 2025, como parte do processo de fortalecimento institucional e alinhamento estratégico, a Agência revisou e consolidou sua missão, visão e valores, reafirmando os princípios que orientam sua atuação e seu posicionamento no Sistema de Gerenciamento de Recursos Hídricos.

MISSÃO

Contribuir com a gestão sustentável das águas e do meio ambiente.

VISÃO

Consolidar-se como referência na gestão dos recursos hídricos, bem como na promoção da sustentabilidade ambiental.

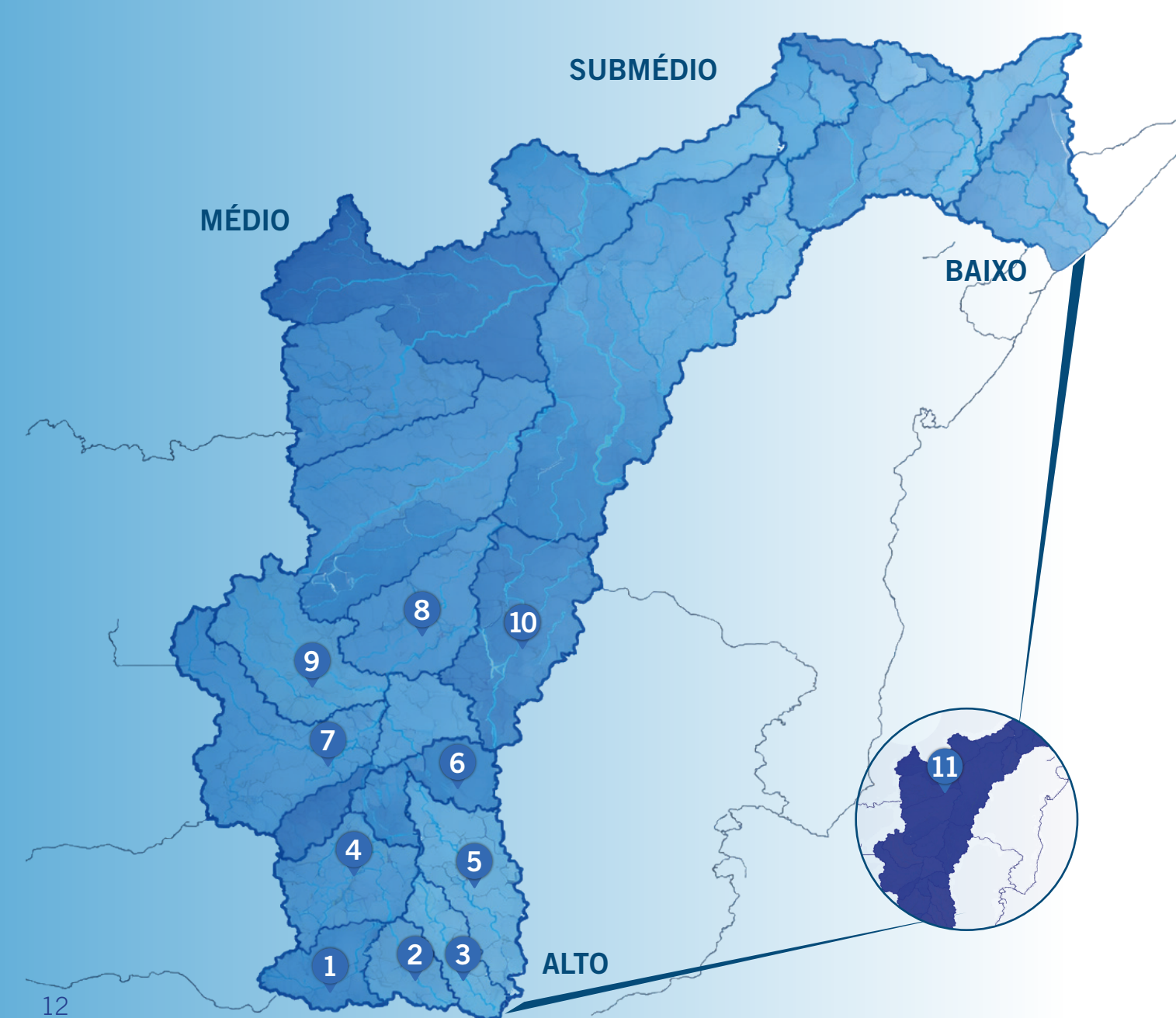
VALORES

Integridade, conformidade, colaboração, transparência e excelência.

Esses elementos representam os fundamentos que orientam as decisões estratégicas, o relacionamento com parceiros institucionais e a condução das atividades técnicas e administrativas da Agência. A consolidação dessa identidade institucional fortalece o compromisso da APV com a ética, a responsabilidade na gestão dos recursos públicos, a cooperação entre os diversos atores do sistema de gestão das águas e a entrega de resultados que contribuam para o desenvolvimento sustentável dos territórios onde atua.



GESTÃO SUSTENTÁVEL, ÁGUAS PARA O AMANHÃ



ABRANGÊNCIA TERRITORIAL E COMITÊS ATENDIDOS

Em 2025, a Agência Peixe Vivo passou a atuar como entidade equiparada à agência de água para todos os demais Comitês de Bacia dos Afluentes Mineiros do Rio São Francisco.

- 1 CBH dos Afluentes do Alto São Francisco (SF1)
- 2 CBH do Rio Pará (SF2)
- 3 CBH Rio Paraopeba (SF3)
- 4 CBH do Entorno de Três Marias (SF4)
- 5 CBH Rio das Velhas (SF5)
- 6 CBH Rios Jequitai e Pacuí (SF6)
- 7 CBH dos Rios Paracatu-Urucuia (SF7 e SF8)
- 9 CBH dos Afluentes Mineiros do Médio São Francisco (SF9)
- 10 CBH do Rio Verde Grande (SF10)
- 11 CBH do Rio São Francisco

GOVERNANÇA E ESTRUTURA

A Agência Peixe Vivo estrutura sua atuação com base em práticas de governança que asseguram organização institucional e transparência. A adoção de mecanismos estruturados de planejamento, controle e monitoramento permite maior eficiência na execução de suas atribuições e fortalece a confiabilidade dos processos institucionais.

Ao longo do exercício, a Agência manteve e aprimorou instrumentos voltados ao fortalecimento dos controles internos, à padronização de procedimentos, buscando garantir segurança jurídica e adequada aplicação dos recursos sob sua administração. Muitas melhorias na governança se iniciaram em 2025.



ESTRUTURA ORGANIZACIONAL

O organograma da Agência reflete uma estrutura funcional orientada à gestão estratégica, administrativa e técnica, composta pela Diretoria-Geral e por gerências responsáveis pela execução das atividades institucionais. Essa organização possibilita maior coordenação das ações, favorecendo a articulação entre planejamento, execução e monitoramento dos programas, projetos e contratos sob responsabilidade da Agência.

A estrutura organizacional é periodicamente avaliada e ajustada, considerando a ampliação das demandas institucionais, a evolução das políticas públicas e a necessidade de aprimoramento contínuo dos processos internos.

Principais Instâncias Decisórias

A governança institucional da Agência Peixe Vivo é sustentada por instâncias decisórias que asseguram transparência, colegialidade e alinhamento estratégico na condução das atividades. Destacam-se:

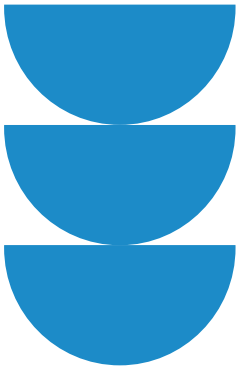
Assembleia Geral: Órgão máximo de decisão, composto por usuários de recursos hídricos e entidades da sociedade civil. Define os rumos estratégicos da APV.

Conselho de Administração: Instância superior de deliberação. Define políticas e diretrizes, e orienta a Diretoria Executiva.

Conselho Fiscal: Fiscaliza as contas e apoia a Assembleia, o Conselho de Administração e a Diretoria Executiva, promovendo transparência.

Diretoria Executiva: Responsável pela gestão administrativa, técnica e operacional da Agência, conduzindo a execução das políticas institucionais, dos contratos de gestão, programas e projetos sob sua responsabilidade.

Essas instâncias atuam de forma complementar, assegurando equilíbrio entre planejamento estratégico, supervisão institucional e execução das atividades finalísticas.



Papéis e Responsabilidades

A definição clara de papéis e responsabilidades é elemento fundamental para o funcionamento eficiente da Agência Peixe Vivo. A Diretoria Executiva exerce papel central na condução estratégica e na coordenação das atividades institucionais, apoiada pelas gerências responsáveis pelas áreas de administração e finanças, gestão estratégica, projetos e integração:

Direção Geral: Responsável pela condução estratégica, administrativa e institucional da entidade. Compete à Direção Geral planejar, coordenar e supervisionar as atividades da agência, assegurando o cumprimento de suas finalidades institucionais.

Gerência de Projetos: Executa e fiscaliza os projetos técnicos aprovados pelos Comitês de Bacia.

Gerência Administrativa e Financeira: Realiza a gestão contratual, financeira e orçamentária da agência.

Gerência de Integração: Atua na secretaria executiva dos CBHs e coordena comunicação e logística de eventos e viagens.

Gerência de Gestão Estratégica: Acompanha a execução do planejamento estratégico, processos e sistemas internos.

GOVERNANÇA E INTEGRIDADE

A Agência Peixe Vivo adota um modelo de governança fundamentado na transparência, integridade, eficiência e responsabilidade na gestão dos recursos, com foco na geração de valor socioambiental. Sua estrutura assegura a clara definição de competências, o fortalecimento dos mecanismos de controle, a participação das instâncias colegiadas e o alinhamento estratégico das decisões.

A atuação integrada entre instâncias deliberativas e executivas garante equilíbrio entre planejamento, supervisão e execução, conferindo maior segurança decisória e fortalecendo a capacidade institucional de cumprir suas atribuições legais e contratuais.

Avanços em Estratégia, Mapeamento de Processos, Controles Internos e Sistema de Gestão

No exercício de 2025, a Agência Peixe Vivo promoveu avanços relevantes na atualização do Planejamento Estratégico, no mapeamento e revisão de processos administrativos e na estruturação de procedimentos operacionais padronizados, com vistas à elaboração do Manual Operativo.

LGPD e Proteção de Dados

Em 2025, a Agência Peixe Vivo avançou no processo de adequação à Lei Geral de Proteção de Dados Pessoais (LGPD), com a realização de diagnóstico institucional, elaboração de plano de ação e identificação de oportunidades de melhoria. As medidas adotadas visam aprimorar o controle do fluxo de informações, a segurança dos dados, a padronização documental e a conscientização institucional, em um processo contínuo de fortalecimento da maturidade organizacional, da gestão da informação e da proteção dos titulares de dados.

PLANEJAMENTO E ESTRATÉGIA

A atuação institucional da Agência Peixe Vivo é orientada por planejamento estratégico estruturado, voltado ao fortalecimento da governança, à coerência entre diretrizes e execução das ações e à entrega de valor público na gestão dos recursos hídricos. O planejamento constitui instrumento central para a tomada de decisão, priorização de investimentos, otimização dos recursos e aumento da efetividade das políticas de gestão das águas.

Planejamento Estratégico Vigente

O Planejamento Estratégico da Agência Peixe Vivo define diretrizes, objetivos e metas institucionais com horizonte plurianual, visando fortalecer sua atuação como entidade delegatária e parceira estratégica dos Comitês de Bacia, órgãos gestores e demais parceiros.

Em 2025, houve a atualização dos direcionadores institucionais, com revisão e aprovação da missão, visão e valores, reafirmando o compromisso com a excelência na gestão pública, transparência, inovação e sustentabilidade. O acompanhamento do planejamento ocorre por meio de indicadores de desempenho, metas e planos de ação setoriais, assegurando monitoramento contínuo e suporte à melhoria da gestão.

Mapa Estratégico

O Mapa Estratégico da Agência Peixe Vivo estrutura os objetivos institucionais de forma integrada, evidenciando a relação entre governança, processos internos, desenvolvimento institucional e geração de resultados para a sociedade e para o Sistema de Gerenciamento de Recursos Hídricos.

PERSPECTIVA

Clientes /
Sociedade

Processos

Pessoas

Financeiro

Infraestrutura

OBJETIVO ESTRATÉGICO

- Ampliar escopo de atuação com garantia de segurança jurídica
- Aprimorar o atendimento às demandas dos Comitês de Bacias
- Inserir-se efetivamente na agenda climática
- Dinamizar a transparência do alcance de métricas dos contratos de gestão
- Promover a excelência de processos e serviços
- Implementar modelo de governança corporativa
- Aprimorar a comunicação interna e a externa
- Otimizar sua estrutura organizacional
- Implementar Política de Valorização de Pessoas
- Diversificar fontes de receitas
- Assegurar a sustentabilidade financeira da Agência
- Expandir o uso de tecnologias e de automações para aumentar a eficiência operacional
- Elaborar e executar um programa integrado de governança de TI

ATUAÇÃO FINALÍSTICA DA APV

A atuação finalística da Agência Peixe Vivo é orientada à geração de valor público, por meio do fortalecimento da governança das águas, do apoio técnico e administrativo ao Sistema de Gerenciamento de Recursos Hídricos e da viabilização da execução de políticas públicas voltadas ao uso sustentável dos recursos hídricos.

Como entidade delegatária, a Agência desempenha papel estratégico na operacionalização das decisões dos Comitês de Bacia, contribuindo para a implementação dos instrumentos de gestão, o fortalecimento da participação social e a aplicação eficiente e transparente dos recursos financeiros.



SECRETARIA EXECUTIVA DE COMITÊS DE BACIA

A atuação como Secretaria Executiva dos Comitês de Bacia Hidrográfica constitui uma das principais frentes de atuação da Agência Peixe Vivo, representando importante instrumento de apoio à governança descentralizada e participativa dos recursos hídricos.

Nesse contexto, a Agência desenvolve atividades técnicas, administrativas e institucionais que viabilizam o funcionamento dos Comitês, contribuindo para o fortalecimento dos processos decisórios e para a implementação das políticas de gestão das águas.

Comitês Atendidos no Exercício

Em 2025, a Agência Peixe Vivo prestou apoio aos seguintes Comitês de Bacia Hidrográfica:



Comitê da Bacia Hidrográfica do Rio São Francisco (CBHSF) -
Contrato de Gestão nº 039/ANA/2025



CBH dos Afluentes do Alto São Francisco -
Contrato de Gestão nº 001/IGAM/2025



CBH do Rio Pará -
Contrato de Gestão nº 001/IGAM/2024



CBH do Rio Paraopeba -
Contrato de Gestão nº 002/IGAM/2024



CBH do Entorno de Três Marias -
Contrato de Gestão nº 001/IGAM/2025



CBH Rio das Velhas -
Contrato de Gestão nº 001/IGAM/2022



CBH dos Rios Jequitaiá-Pacuí -
Contrato de Gestão nº 001/IGAM/2025



CBH dos Rios Paracatu-Urucuia -
Contrato de Gestão nº 001/IGAM/2025



CBH dos Afluentes Mineiros do Médio São Francisco -
Contrato de Gestão nº 001/IGAM/2025



CBH do Rio Verde Grande -
Contrato de Gestão nº 001/IGAM/2025

GESTÃO DE PROGRAMAS, PROJETOS E AÇÕES

A Agência Peixe Vivo exerce papel importante na viabilização e execução de programas, projetos e ações. A atuação institucional busca assegurar que os recursos financeiros sob sua gestão sejam aplicados de forma eficiente, transparente e alinhada às prioridades estabelecidas pelos planos de recursos hídricos.

A gestão dos investimentos contempla desde o planejamento das ações até o acompanhamento da execução física e financeira, promovendo controle, monitoramento de resultados e avaliação dos impactos gerados para a melhoria da qualidade e disponibilidade hídrica nas bacias atendidas.



PROJETOS - PRINCIPAIS ENTREGAS

A APV atuou na estruturação, contratação e acompanhamento técnico, administrativo e financeiro dos projetos financiados com recursos da cobrança pelo uso da água e de outros instrumentos de financiamento sob sua gestão.

Os programas e projetos executados pela Agência Peixe Vivo buscam gerar resultados concretos para a melhoria das condições ambientais e para o fortalecimento da gestão das águas, com impactos esperados que incluem:

- Ampliação do conhecimento técnico sobre as bacias hidrográficas;
- Subsídio à tomada de decisão dos Comitês de Bacia e órgãos gestores;
- Recuperação e conservação de áreas para proteção dos recursos hídricos;
- Fortalecimento da governança e da participação social na gestão das águas;
- Melhoria da qualidade e disponibilidade hídrica nas regiões atendidas;
- Promoção do uso sustentável dos recursos naturais;
- Estímulo ao desenvolvimento de soluções técnicas e inovadoras para desafios relacionados à gestão hídrica.



CBH DO RIO SÃO FRANCISCO

ATUALIZAÇÃO DA BASE DE DADOS DO PLANO DE RECURSOS HÍDRICOS DA BACIA DO RIO SÃO FRANCISCO (PRH-SF 2016-2025)

Local de execução: Toda a Bacia Hidrográfica do Rio São Francisco

Data do início da execução (OS): 10/12/2024

Valor global do contrato: R\$ 520.596,77

Tem como objetivo atualizar e qualificar a base de dados e as informações geoespaciais sobre recursos hídricos, bem como os sistemas e o portal de acompanhamento do PRH-SF, para subsidiar o planejamento do decênio 2026–2035, apoiar a implementação do SIRH da BHSF e estabelecer diretrizes para a elaboração de um Plano Integrado de Recursos Hídricos da bacia do Rio São Francisco e de seus afluentes, com objetivos, metas, horizontes e ações integrados e visão sistêmica da bacia.



FINANCIAMENTO A FUNDO PERDIDO PARA A EXECUÇÃO DO SISTEMA DE ESGOTAMENTO SANITÁRIO DE JEQUITIBÁ/MG

Local de execução: Jequitibá/MG

Valor global do contrato: R\$ 6.723.836,06 (APV)
e R\$ 429.181,02 (Contrapartida prefeitura)

O propósito é garantir a melhoria da qualidade da água na Bacia Hidrográfica do Rio São Francisco por meio da implantação, ampliação e adequação de sistemas coletivos de esgotamento sanitário, operacionalizando os programas e ações previstos no Plano de Aplicação Plurianual 2021–2025.



EXECUÇÃO DE OBRAS DE ENGENHARIA DE SOLUÇÕES INDIVIDUAIS DE TRATAMENTO DE EFLUENTES DOMÉSTICOS EM COMUNIDADES RURAIS NO ENTORNO DA LAGOA DE ITAPARICA, EM XIQUE-XIQUE/BA

Local de execução: Comunidades rurais no entorno da lagoa de Itaparica, em Xique-Xique/BA
Data do início da execução (OS): 07/07/2025
Valor global do contrato: R\$ 4.099.000,00

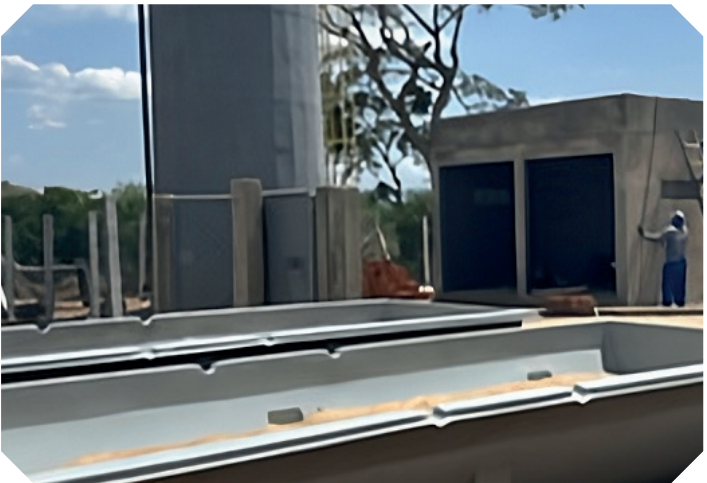
Os sistemas individuais de esgotamento sanitário foram planejados para serem eficientes, sustentáveis e adaptáveis a longo prazo, considerando a população atendida, o uso do solo, atividades econômicas e legislação ambiental; priorizando soluções viáveis frente à escassez hídrica, contextualizadas localmente com engajamento da população, com custos e complexidade compatíveis, promovendo sustentabilidade operacional, aproveitamento de recursos locais e oferecendo alternativas adequadas a diferentes contextos.



EXECUÇÃO DO SISTEMA DE ABASTECIMENTO DE ÁGUA DO POVOADO DE CURRALINHO, SÃO GABRIEL/BA

Local de execução: São Gabriel/BA
Data do início da execução (OS): 05/11/2024
Valor global do contrato: R\$ 6.103.311,66

O objetivo é garantir o abastecimento contínuo, seguro e de qualidade para a comunidade de Curralinho, no município de São Gabriel/BA, por meio do desenvolvimento e implantação de um sistema de captação, tratamento (dessalinização e convencional) e distribuição de água subterrânea.



CONTRATAÇÃO DE PESSOA JURÍDICA PARA EXECUÇÃO DE SERVIÇOS E OBRAS DE REQUALIFICAÇÃO AMBIENTAL NA BACIA DO RIACHO MOCAMBO, EM CURAÇÁ/BA

Local de execução: Bacia do riacho Mocambo, em Curaçá/BA

Data do início da execução (OS): 25/10/2024

Valor global do contrato: R\$ 976.909,15

O objetivo é adotar ações de conservação ambiental no município de Curaçá/BA, visando mitigar os impactos do desmatamento e da degradação da Caatinga, por meio da construção de barragens de contenção de sedimentos, manutenção de barreiros e cacimbas comunitárias, cercamento de APPs e outras intervenções que promovam a conservação do solo e a melhoria da quantidade e qualidade da água.



EXECUÇÃO DE OBRAS E SERVIÇOS NECESSÁRIOS PARA REFORMA E ADEQUAÇÃO DA CENTRAL DE TRIAGEM DE MATERIAIS RECICLÁVEIS E UNIDADE DE TRANSBORDO DE REJEITOS URBANOS DE PROPRIÁ/SE

Local de execução: Propriá/SE

Data do início da execução (OS): 26/06/2024

Valor global do contrato: R\$ 3.384.552,03

O intuito é fortalecer a gestão de resíduos sólidos no município de Propriá/SE, por meio da operação e melhoria da Central de Triagem de Materiais Recicláveis e da Unidade de Transbordo de Rejeitos Urbanos, garantindo triagem eficiente, reaproveitamento máximo dos materiais, logística adequada para disposição final ambientalmente correta e condições adequadas de operação.



PLANEJAMENTO E EXECUÇÃO DO PROGRAMA DE COMUNICAÇÃO DO CBH DO RIO SÃO FRANCISCO

Local de execução: Toda a Bacia Hidrográfica do Rio São Francisco
Data do início da execução (OS): 01/04/2022
Valor global do contrato: R\$ 2.000.000,00 (ano)

Objetiva garantir a execução contínua do Programa de Comunicação e Relacionamento do CBH do Rio São Francisco, por meio de serviços de consultoria e assessoria de imprensa, comunicação institucional, produção editorial e audiovisual, comunicação digital e ações de divulgação e engajamento social. A iniciativa visa fortalecer a transparência, ampliar a visibilidade institucional, qualificar o fluxo de informações com os diversos públicos estratégicos e promover maior participação social nas ações e políticas relacionadas à gestão dos recursos hídricos da bacia do Rio São Francisco.



CBH DO RIO DAS VELHAS

PROPOSTA DE ENQUADRAMENTO DAS ÁGUAS DA BACIA DO RIO DAS VELHAS

Local de execução: Bacia do Rio das Velhas (SF5) e bacia dos Rios Jequitaiá-Pacuí (SF6)

Data do início da execução (OS): 10/08/2023

Valor global do contrato: R\$ 1.701.792,02
(contratação financiada com recursos federais, do CBHSF)

A ação se concentra em elaborar proposta de enquadramento dos corpos de águas superficiais e uma proposta conceitual para implantação de um programa de monitoramento das águas subterrâneas no âmbito das Bacias Hidrográficas do Rio das Velhas (CH SF5) e dos Rios Jequitaiá-Pacuí (CH SF6).



EXECUÇÃO DE OBRAS DE ENGENHARIA DE SOLUÇÕES INDIVIDUAIS DE TRATAMENTO DE EFLUENTES DOMÉSTICOS, EM CONGONHAS DO NORTE/MG

Local de execução: Comunidade Lagoa
em Congonhas do Norte/MG,
nas UTEs Rio Cipó e Rio Paraúna

Data do início da execução (OS): 13/09/2024

Valor global do contrato: R\$ 835.250,60

Os sistemas de esgotamento sanitário individual foram concebidos para garantir soluções eficazes, sustentáveis e adaptáveis ao longo do tempo, considerando as características locais, a população atendida, a legislação vigente e as atividades econômicas, com dimensionamento adequado, viabilidade de operação e manutenção, redução de impactos ambientais, uso eficiente de recursos e possibilidade de recuperação de água e nutrientes, além de oferecer alternativas compatíveis com diferentes contextos.



EXECUÇÃO DE PROJETOS DO PROGRAMA DE CONSERVAÇÃO E PRODUÇÃO DE ÁGUA NO BAIXO VELHAS, VÁRZEA DA PALMA/MG

Local de execução: Microbacia Córrego Pedras Grandes, em Várzea da Palma/MG, na UTE Guaicuí.
Data do início da execução (OS): 23/10/2024
Valor global do contrato: R\$ 3.418.326,62 (1º reajuste)

O projeto propõe um conjunto integrado de intervenções em 22 propriedades rurais e em estradas não pavimentadas, voltadas à conservação do solo e da água, incluindo cercamento, plantio, construção de terraços, barraginhas e paliçadas, ações de mobilização e educação ambiental, monitoramento ambiental e manutenção das estruturas, com o objetivo de promover a sustentabilidade, preservar a biodiversidade e mitigar impactos sobre a qualidade e a disponibilidade hídrica na região.



EXECUÇÃO DE AÇÕES DE MOBILIZAÇÃO SOCIAL NA BACIA HIDROGRÁFICA DO RIO DAS VELHAS

Local de execução: Toda a Bacia Hidrográfica do rio das Velhas
Data do início da execução (OS): 15/02/2023
Valor global do contrato: R\$ 1.600.000,00 (ano)

O projeto propõe o planejamento e a execução de ações de mobilização social, capacitação e educação ambiental para o Comitê da Bacia Hidrográfica do Rio das Velhas nas 23 Unidades Territoriais Estratégicas (UTES) existentes na bacia.



CBH DO RIO PARÁ

EXECUÇÃO DOS PROJETOS DO PROGRAMA DE CONSERVAÇÃO AMBIENTAL E PRODUÇÃO DE ÁGUA NA MICROBACIA DO RIBEIRÃO PARI

Local de execução: Ribeirão Pari, em Pompéu/MG.

Data do início da execução (OS): 08/09/2025

Valor global do contrato: R\$ 3.669.000,00

A ação abrange intervenções de conservação do solo, proteção de APPs e Reservas Legais, recuperação de áreas degradadas, contenção de erosão e instalação de fossas agroecológicas, associadas a monitoramento hidrometeorológico e fluviométrico (precipitação, vazão e qualidade da água) para avaliação de resultados, além da implementação de Programa de Capacitação para sensibilização e manutenção de práticas conservacionistas.



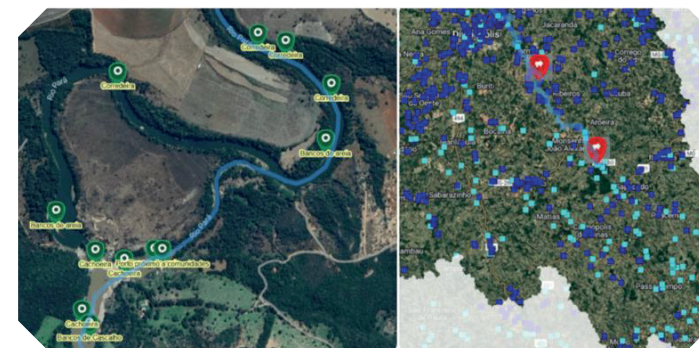
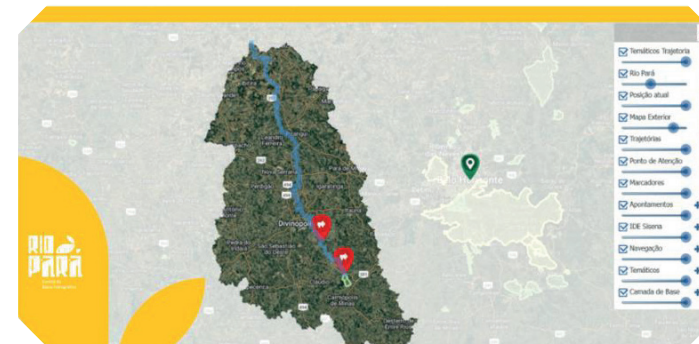
MAPEAMENTO DA NAVEGABILIDADE DO RIO PARÁ E DE PONTOS NOTÁVEIS DENTRO E FORA DA CALHA PARA APOIO À DIVULGAÇÃO DAS AÇÕES DO COMITÊ

Local de execução: Calha do Rio Pará

Data do início da execução (OS): 09/01/2025

Valor global do contrato: R\$ 568.000,00

A iniciativa visa mapear os trechos navegáveis e pontos notáveis do Rio Pará, por meio de levantamentos batimétricos, aerofotografias e engajamento da comunidade ribeirinha, garantindo maior segurança e eficiência nas expedições científicas e subsidiando o planejamento do CBH do Rio Pará.



ELABORAÇÃO DE PROJETOS PARA O PROGRAMA DE SANEAMENTO RURAL DA BACIA HIDROGRÁFICA DO RIO PARÁ

Locais de execução: Carmo do Cajuru, Rezende Costa, Divinópolis, Cláudio, Martinho Campos e Pompéu/MG
Data do início da execução (OS): 29/07/2024
Valor global do contrato: R\$ 456.219,70

As ações de saneamento ambiental são essenciais para a sustentabilidade da bacia do Rio Pará, considerando que o lançamento de esgotos sem tratamento, decorrente da ausência de coleta e tratamento em diversos domicílios, tem provocado significativos impactos ambientais e à saúde pública. Nesse contexto, o Programa de Saneamento Rural atenderá habitações unifamiliares, localidades e aglomerados rurais dos municípios do Alto, Médio e Baixo Pará, incluindo comunidades isoladas e tradicionais não contempladas pela infraestrutura pública de esgotamento sanitário, contribuindo para a melhoria da qualidade dos recursos hídricos na bacia.



PLANEJAMENTO E EXECUÇÃO DO PROGRAMA DE COMUNICAÇÃO DO COMITÊ DA BACIA HIDROGRÁFICA DO RIO PARÁ

Local de execução: Toda a Bacia Hidrográfica do Rio Pará
Data do início da execução (OS): 16/11/2021
Valor global do contrato: R\$ 520.000,00 (ano)

Visa assegurar a execução contínua do Programa de Comunicação e Relacionamento do CBH do Rio Pará, por meio de consultoria e assessoria de imprensa, comunicação institucional, produção editorial e audiovisual, comunicação digital e ações de divulgação e engajamento social. A iniciativa visa fortalecer a transparência, ampliar a visibilidade institucional, qualificar o fluxo de informações com os diversos públicos estratégicos e promover maior participação social nas ações e políticas relacionadas à gestão dos recursos hídricos da bacia do Rio Pará.



CBH DO RIO PARAOPEBA

ANÁLISES DE QUALIDADE DAS ÁGUAS E BIOMONITORAMENTO DE PEIXES NA BACIA HIDROGRÁFICA DO RIO PARAOPEBA

Local de execução: Toda a Bacia Hidrográfica do Rio Paraopeba

Data do início da execução (OS): 29/09/2025

Valor global do contrato: R\$ 721.533,11

O biomonitoramento de peixes visa avaliar a saúde ambiental dos ecossistemas aquáticos e os impactos da contaminação sobre a fauna local, de forma a garantir uma avaliação abrangente e representativa da qualidade ambiental da bacia do Rio Paraopeba.



CONTRATAÇÃO DE CONSULTORIA PARA ELABORAÇÃO DE DIAGNÓSTICO E PROJETOS INDIVIDUAIS POR PROPRIEDADE PARA IMPLEMENTAÇÃO DE PROGRAMA PRODUTOR DE ÁGUA NO MÉDIO PARAOPEBA

Locais de execução: Fortuna de Minas, Florestal e Pará de Minas/MG

Previsão do início da execução: 05/01/2026

Valor global do contrato: R\$ 712.390,83

O objetivo é elaborar o diagnóstico e os projetos básico e executivo para proteção, conservação e recuperação ambiental das microbacias da bacia do Rio Paraopeba, caracterizando aspectos ambientais e socioeconômicos, desenvolvendo bases cartográficas, identificando passivos ambientais e áreas prioritárias, definindo intervenções adequadas de conservação do solo e controle de erosão, e garantindo a anuência dos proprietários rurais para a execução das ações.



CONSTRUÇÃO DO WEBSITE OFICIAL DO CBH RIO PARAOPEBA

A nova página foi construída para contribuir com as divulgações e transparência das atividades realizadas pelo Comitê. Com o novo site, a sociedade também poderá acompanhar os projetos em execução em prol da Bacia Hidrográfica do Rio Paraopeba.

Acesse: www.cbhparaopeba.org.br





METAS DOS CONTRATOS DE GESTÃO

A Agência Peixe Vivo adota modelo de gestão orientado a resultados, com monitoramento sistemático das metas e indicadores de desempenho vinculados aos contratos de gestão. Ao longo do exercício, foram realizados acompanhamentos periódicos das metas pactuadas, com foco no cumprimento das entregas institucionais e no desempenho das atividades finalísticas e administrativas.

De forma geral, os resultados alcançados evidenciam o esforço institucional na consolidação do apoio aos Comitês de Bacia, na execução de programas e projetos financiados com recursos da cobrança pelo uso da água e no fortalecimento dos mecanismos de governança e controle, contribuindo para a melhoria contínua da gestão.

O acompanhamento sistemático das metas permite identificar avanços institucionais, oportunidades de aprimoramento e eventuais ajustes necessários para o alcance dos objetivos estratégicos da Agência.

Comitê	Avaliação	Conceito
CBHSF	10	Ótimo
CBH Rio das Velhas	9,6	Ótimo
CBH do Rio Pará	9,4	Ótimo

Nota explicativa: no caso do CBH Paraopeba, por se tratar do primeiro ano de atendimento, não foi realizada a avaliação do Relatório de Gestão, mas sim do Relatório de Transição. O documento refere-se à execução do Plano de Estruturação Técnico-Administrativo-Operacional, elaborado pela Agência Peixe Vivo em atendimento à Cláusula Quarta do Contrato de Gestão. Das 19 ações pactuadas, apenas duas não haviam sido concluídas na data de apresentação do relatório.

GESTÃO FINANCEIRA E ORÇAMENTÁRIA

A gestão financeira e orçamentária da Agência Peixe Vivo é conduzida com base nos princípios da legalidade, transparência, eficiência e responsabilidade na aplicação dos recursos.

A atuação institucional nessa área visa garantir que os recursos financeiros sejam aplicados de forma estratégica, alinhada às prioridades estabelecidas pelos Comitês de Bacia Hidrográfica, pelos contratos de gestão e pelos instrumentos de planejamento das bacias hidrográficas.

Fontes de Recursos

As atividades da Agência Peixe Vivo são financiadas por diferentes fontes de recursos, que asseguram a execução das ações institucionais e dos programas e projetos voltados à gestão dos recursos hídricos.

Entre as principais fontes de financiamento destacam-se:

- Recursos provenientes da cobrança pelo uso dos recursos hídricos, firmados com órgãos gestores por meio de contratos de gestão;
- Recursos provenientes de parcerias institucionais com empresas e organizações privadas/públicas.

A diversificação das fontes de financiamento contribui para a sustentabilidade institucional e para a ampliação da capacidade de implementação de ações estruturantes nas bacias hidrográficas atendidas.

Execução Financeira

A execução financeira da Agência Peixe Vivo é realizada com base em planejamento previamente aprovado pelos colegiados competentes, observando critérios técnicos, prioridades estratégicas e diretrizes estabelecidas nos instrumentos de gestão das bacias hidrográficas.

Ao longo do exercício, a Agência promoveu o acompanhamento sistemático da execução dos recursos, com monitoramento da aplicação financeira, análise de desempenho orçamentário e controle da execução dos programas e projetos financiados.

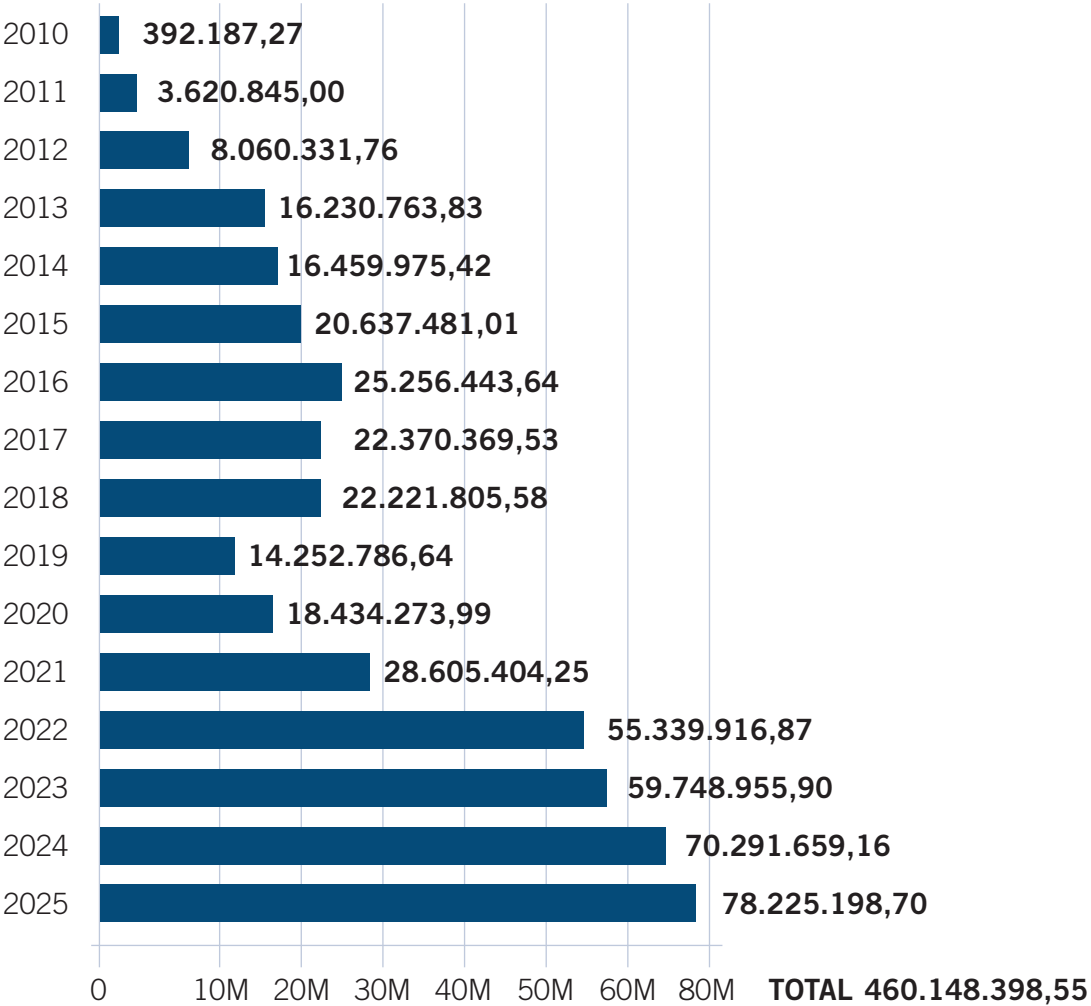
Evolução da Execução no Período

A análise comparativa da execução orçamentária e financeira ao longo do período evidencia a evolução da capacidade institucional da Agência Peixe Vivo na gestão dos recursos sob sua responsabilidade.



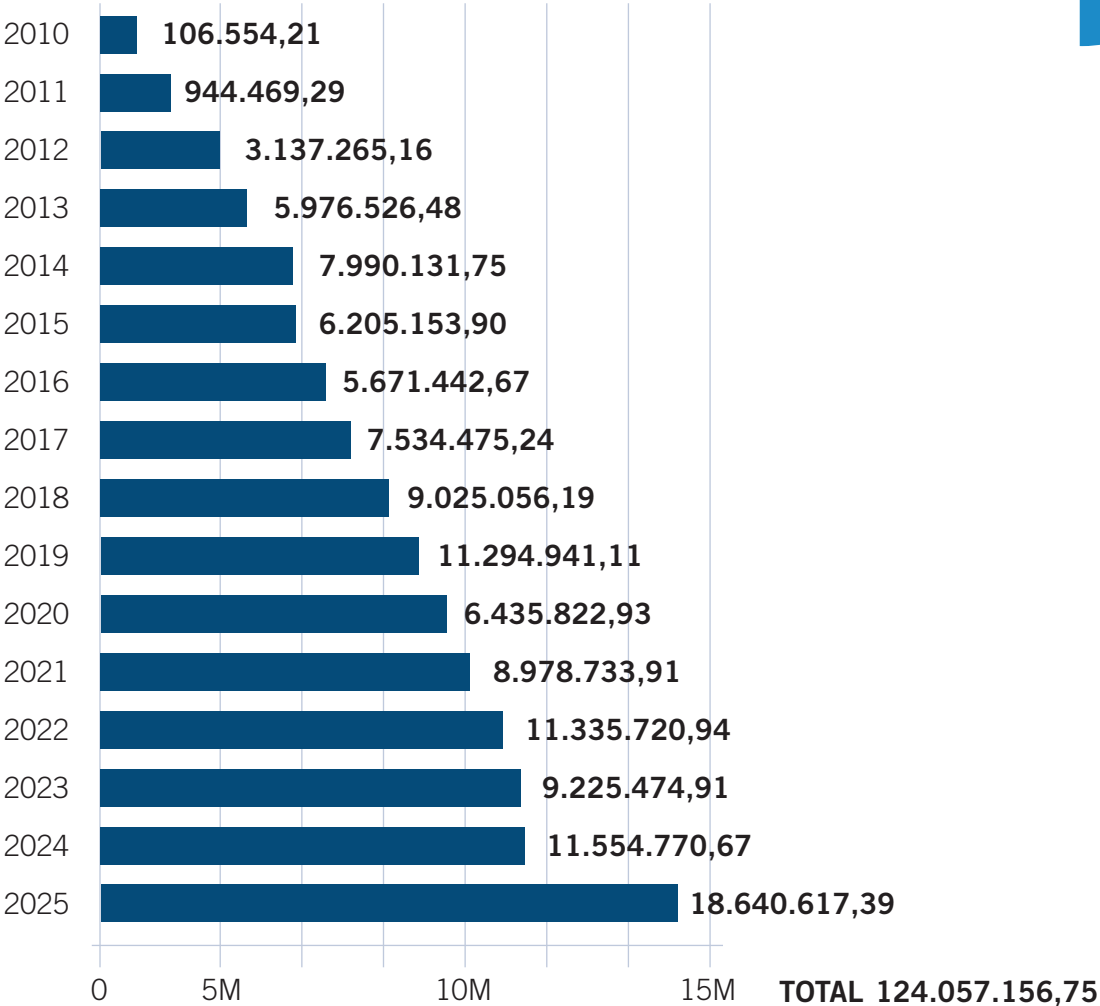
CBH DO RIO
SÃO FRANCISCO

desembolsos por período (milhões)



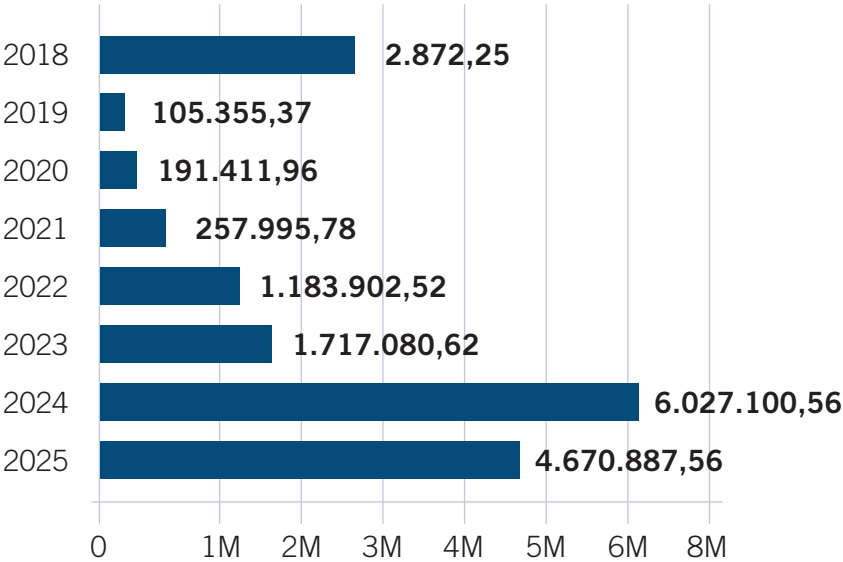
CBH RIO
DAS VELHAS

desembolsos por período (milhões)



CBH DO
RIO PARÁ

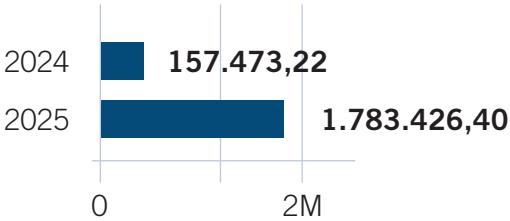
desembolsos por período (milhões)



TOTAL 14.156.606,62

CBH DO RIO
PARAOPEBA

desembolsos por período (milhões)



TOTAL 1.940.899,62



CONTRATAÇÕES E LICITAÇÕES

A Agência Peixe Vivo conduz seus processos de contratação com base nos princípios da legalidade, impessoalidade, moralidade, publicidade e eficiência, assegurando lisura, transparência e competitividade na seleção de fornecedores e parceiros institucionais. A adoção de procedimentos estruturados de contratação contribui para a adequada aplicação dos recursos públicos e para a qualidade dos serviços e produtos contratados.

As contratações realizadas pela Agência têm como objetivo viabilizar a execução de programas, projetos e ações voltados à gestão dos recursos hídricos, ao apoio aos Comitês de Bacia Hidrográfica e ao fortalecimento da governança institucional.

Panorama das Licitações Realizadas

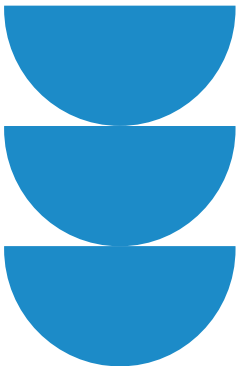
Durante o exercício, a Agência Peixe Vivo promoveu processos licitatórios destinados à contratação de serviços técnicos especializados, aquisição de bens e execução de ações necessárias ao cumprimento das atribuições institucionais.

Os procedimentos licitatórios foram conduzidos com base em planejamento prévio das contratações, elaboração de termos de referência e documentos técnicos, análise de conformidade jurídica e acompanhamento das etapas de seleção, garantindo observância aos normativos aplicáveis e às boas práticas de governança pública.

Contratos Firmados e em Execução

Ao longo do exercício, a Agência Peixe Vivo formalizou contratos destinados à execução de estudos, projetos, ações hidroambientais, serviços técnicos especializados e suporte administrativo às atividades institucionais.

A gestão contratual envolve acompanhamento sistemático da execução física e financeira, avaliação de entregas, verificação do cumprimento de metas e monitoramento dos prazos contratuais. Esse acompanhamento contribui para assegurar qualidade dos produtos contratados, conformidade com os objetivos estabelecidos e adequada aplicação dos recursos financeiros.



Contratos firmados
em 2025:

80

Licitações (Atos
Convocatórios)
abertas:

38

Valor global contratado:
R\$ 63.241.921,93

GESTÃO DE PESSOAS E DESENVOLVIMENTO INSTITUCIONAL

O quadro de pessoal da Agência Peixe Vivo é estruturado para atender às demandas técnicas, administrativas e institucionais relacionadas ao apoio aos Comitês de Bacia Hidrográfica, à execução de programas e projetos e à gestão dos recursos financeiros sob sua responsabilidade.

A composição da equipe prioriza a multidisciplinaridade, a especialização técnica e a experiência em gestão pública e ambiental, contribuindo para o desempenho das atividades finalísticas e para a continuidade das ações institucionais.

Em dezembro de 2025, a APV contava com 41 funcionários e seis estagiários para apoio às suas atividades.

Capacitações e Treinamentos

Ao longo do exercício, a Agência promoveu e apoiou a participação de colaboradores em ações de capacitação voltadas ao aprimoramento técnico e à atualização normativa, contemplando temas relacionados à gestão de contratos e licitações, legislação aplicada à gestão de recursos hídricos, proteção de dados pessoais e utilização de ferramentas tecnológicas de apoio à gestão. Algumas das capacitações:

- “Integridade no setor da água” - Consórcio SIWI, Cewas e WIN, apoio ANA e BID;
- Capacitação da área técnica em pilotagem de drones;
- Oratória para Diretoria;
- Curso sobre Obras Públicas e Serviços de Engenharia da 14.133;
- Capacitação sobre Programa Produtor de Água;
- Capacitação sobre Power BI;
- Capacitação sobre Geoprocessamento;
- Media training - Porta vozes Gerência de Projetos.

Modernização Administrativa

A Agência tem promovido investimentos na modernização administrativa e na adoção de soluções tecnológicas voltadas à melhoria da gestão e à otimização dos fluxos de trabalho. As ações contemplam a digitalização de processos, a implantação e aprimoramento de sistemas informatizados de gestão, o fortalecimento da gestão documental e a evolução das práticas relacionadas à segurança da informação e proteção de dados pessoais.

Valorização da equipe

Em 2025, a APV aprovou alguns benefícios não remuneratórios, como por exemplo:

- Ampliação da licença maternidade e paternidade;
- Implementação de programa de Ambientação para novos colaboradores;
- Incentivo à produção científica;
- Regime híbrido;
- Descanso prolongado em feriados e recessos;
- Implementação de programa de feedback.

Em 2025, foi realizado o Encontro de todos os funcionários da APV, em Belo Horizonte, para alinhamento geral e foco no planejamento estratégico. No mesmo período, a agência iniciou o desenvolvimento do seu Plano de Cargos e Salários, a ser aprovado em 2026.

COMUNICAÇÃO E TRANSPARÊNCIA

A Agência Peixe Vivo mantém canais de comunicação voltados à divulgação de informações institucionais e ao relacionamento com Comitês de Bacia Hidrográfica, órgãos gestores, usuários de recursos hídricos, parceiros institucionais e a sociedade em geral, por meio de portal institucional, publicações e relatórios técnicos, comunicação digital e atendimento direto às demandas dos stakeholders. Esses instrumentos ampliam o acesso à informação e fortalecem o diálogo institucional.

Em 2025, a Agência lançou seu portfólio e vídeo institucional bilíngue, reforçando sua estratégia de comunicação e posicionamento. Paralelamente, a APV adota práticas de transparência ativa, com a disponibilização sistemática de informações sobre execução orçamentária e financeira, contratações, projetos financiados e relatórios institucionais, seguindo princípios de clareza, acessibilidade e tempestividade, contribuindo para o fortalecimento do controle social e da governança pública.

PARCERIAS INSTITUCIONAIS RELEVANTES

Ao longo do exercício, a Agência Peixe Vivo promoveu e participou de eventos, reuniões e ações de articulação com Comitês de Bacia, órgãos gestores, instituições públicas, sociedade civil e parceiros estratégicos.

A Agência tem atuado como ponte entre diferentes instituições na articulação e captação de recursos externos à cobrança pelo uso dos recursos hídricos, utilizando a cobrança como instrumento alavancador para viabilizar e potencializar a execução de projetos.

Essas parcerias fortalecem a governança participativa, promovem o intercâmbio de conhecimentos e contribuem para a construção de soluções colaborativas e ações estruturantes voltadas à sustentabilidade hídrica e ambiental.

Destaca-se, nesse contexto, a articulação com a Codevasf (Companhia de Desenvolvimento dos Vales do São Francisco e do Parnaíba) para cessão do imóvel para a nova sede da Agência Peixe Vivo. O contrato de cessão deverá ser assinado em 2026.

Além disso, a APV tem articulado com a Conservation International a execução de projetos de reflorestamento e, junto a TNC (The Nature Conservancy), a utilização da Plataforma Portal da Mantiqueira.





Outras parcerias de destaque da Agência Peixe Vivo:

- A atuação da APV, em parceria com o CBHSF, ganhou destaque internacional ao ser mencionada na edição 12 da newsletter da Global Wastewater Initiative (GWWI). A publicação reconhece os resultados do Programa de Saneamento Rural desenvolvido ao longo da bacia do Rio São Francisco, com entregas expressivas realizadas entre 2024 e 2025;
- Articulação para repasse de recursos já aprovados da Axia Energia para a carteira de projetos do CBHSF;
- Adesão ao Tratado da Mata Atlântica, com envio de dados de recuperação ambiental para o Consórcio de Integração Sul e Sudeste (Cosud). A ação tem como objetivo restaurar o bioma, a partir do plantio de 100 milhões de mudas de espécies nativas até o final de 2026, visando a recuperação de 90 mil hectares de Mata Atlântica;

- Parceria entre Agência Peixe Vivo, IGAM e o Ministério Público do Estado de Minas Gerais (MPMG) para recebimento do Termo de Ajustamento de Conduta (TAC) Águas, para implementação de projetos nas bacias dos Rios das Velhas e Paraopeba;
- Parceria com o MPMG e o Centro Mineiro de Alianças Intersetoriais (CeMAIS), por meio de Termo de Compromisso, com o objetivo de viabilizar a elaboração de projetos executivos de conservação do solo e da água na microbacia do Rio Maracujá, localizada no município de Ouro Preto, região do Alto Rio das Velhas;
- Parceria com MPMG e IGAM na implementação de rede integrada de monitoramento telemétrico de qualidade e quantidade das águas superficiais da região do Alto Rio das Velhas;
- Parceria com MPMG e IGAM na implementação de Monitoramento Remoto Integrado das Águas – MIRA – Módulo de Qualidade de Água;
- A APV tem se consolidado como referência em gestão de pessoas, sendo reconhecida por seu modelo inovador, eficiente e alinhado às boas práticas da administração pública. Esse reconhecimento é evidenciado por visitas técnicas de pesquisadores e servidores públicos; convites para apresentação do modelo da APV a outros Estados, como Espírito Santo e Bahia; participação em eventos e seminários de relevância nacional, como o Seminário da Escola Nacional de Administração Pública (ENAP); e convite do setor de Integridade da Agência Nacional de Águas e Saneamento Básico (ANA) para falar sobre Integridade na Gestão das Águas e Mudanças Climáticas;
- Participação da APV em encontros e simpósios relacionados à gestão dos recursos hídricos, como ENCOB (Encontro Nacional dos Comitês de Bacias Hidrográficas, Simpósio Brasileiro de Recursos Hídricos da Associação Brasileira de Recursos Hídricos (ABRhidro) e Fórum Brasil das Águas.

AVALIAÇÃO GERAL E PERSPECTIVAS

A avaliação institucional do exercício evidencia avanços na consolidação da atuação da Agência Peixe Vivo como entidade estratégica para a implementação das políticas públicas de recursos hídricos e para o fortalecimento da governança das águas e do meio ambiente.

O período foi marcado por esforços voltados ao aprimoramento dos processos de gestão, ao fortalecimento da capacidade institucional e à ampliação da efetividade das ações desenvolvidas, refletindo o compromisso da Agência com a geração de valor público e com a sustentabilidade hídrica.

Destaques do Exercício

O exercício foi marcado por avanços relevantes no fortalecimento institucional da Agência Peixe Vivo. Entre os principais destaques, podem ser evidenciados:

- Assinatura de Contrato de Gestão com o IGAM para recebimento de novos Comitês de bacia (Afluentes Mineiros da Bacia Hidrográfica do Rio São Francisco) e consolidação do apoio técnico e administrativo aos Comitês de Bacia, contribuindo para o fortalecimento da governança participativa das águas;
- Assinatura do novo Contrato de Gestão com a ANA para a continuidade do atendimento ao CBH São Francisco;
- Avanços na execução e monitoramento de programas e projetos estratégicos voltados à melhoria da qualidade e disponibilidade hídrica;
- Recorde de execução financeira;
- Melhoria do controle de execução;
- Capacitação da equipe;
- Parcerias e articulações institucionais;
- Construção de Planos de Aplicação Plurianuais e Planos Orçamentários Anuais;
- Atuação do Planejamento Estratégico (em andamento);
- Elaboração do Plano de Cargos e Salários – em construção;
- Contratação de Sistema de Gestão a ser implementado em 2026;
- Contratação de serviços especializados para adequação à LGPD e mapeamento de processos internos;
- Celebração de Termos de Compromisso com o MPMG, vinculados ao TAC Água;
- Incentivo à produção científica pelos funcionários, com participação em eventos técnicos, como o Simpósio ABRhidro;
- Organização e execução do processo eleitoral do CBHSF.

Principais Desafios Enfrentados

Entre os desafios institucionais observados no exercício, destacam-se:

- Necessidade de otimização do uso dos recursos financeiros frente às limitações orçamentárias – cortes e alta inadimplência;
- Ampliação das demandas institucionais relacionadas ao apoio aos Comitês de Bacia e implementação dos instrumentos de gestão;
- Aperfeiçoamento contínuo dos mecanismos de governança e controle interno;
- Adaptação a exigências normativas e avanços relacionados à transformação digital e proteção de dados.

Lições Aprendidas

A experiência acumulada ao longo do exercício reforçou a importância de:

- Planejamento estratégico integrado e orientado a resultados;
- Fortalecimento da padronização de processos e normativos institucionais;
- Monitoramento contínuo das ações e dos indicadores de desempenho;
- Investimento permanente na qualificação das equipes;
- Ampliação do diálogo institucional e articulação com parceiros estratégicos.

Prioridades para o Próximo Exercício

Com base na avaliação do período, a Agência Peixe Vivo estabelece como prioridades institucionais:

- Consolidar práticas de governança, integridade e controles internos;
- Fortalecer o apoio técnico e institucional aos Comitês de Bacia Hidrográfica;
- Avançar na modernização administrativa e transformação digital;
- Buscar novas oportunidades de cooperação institucional e sustentabilidade organizacional;
- Aprimorar mecanismos de monitoramento e avaliação de resultados.

A Agência Peixe Vivo reafirma seu compromisso com a transparência, a responsabilidade na gestão dos recursos sob sua administração e o fortalecimento da governança participativa e sustentável dos recursos hídricos e ambientais. A instituição mantém sua atuação como parceira estratégica dos Comitês de Bacia, dos órgãos gestores e da sociedade, contribuindo para a implementação de políticas públicas e para a construção de soluções estruturantes voltadas à melhoria da qualidade ambiental, à segurança hídrica e à sustentabilidade.



